



科学的介護経営の新しいステージへ



# CAMP 経営分析システム & CAMP LIFE 活用システム

～科学的介護経営で、未来を変える～

データの手で、  
経営とケアの質を  
同時に向上!

CAMPは、国保連請求データと  
LIFEデータを活用して、  
介護事業所の「見える化」と  
「改善」を強力にサポートする  
二つのシステムです。

## CAMP 経営分析 システム



国保連請求データを分析し、  
経営の「見える化」と  
改善策を支援します。

## CAMP LIFE 活用システム



LIFEデータを活用し、  
ケアの質の向上と  
加算取得をサポートします。

データで  
つながる  
二つの力

CAMPが  
目指す未来

- ✓ 経営の安定と収益性の向上
- ✓ ケアの質の向上と利用者満足の実現
- ✓ 職員のやりがいと働きやすい職場づくり

一緒に、  
新しい介護の未来を  
創りましょう!

# 小濱理論とは？

～介護経営を「経験」から「科学」へ～

介護事業の経営は、これまで「経験」や「勘」に頼ることが多く、原因が見えないまま対策を繰り返してしまうことが少なくありませんでした。

利用者が減った…  
利益が残らない…  
加算を取っても経営が苦しい…



その原因を「なんとなく」でしか説明できない現状から脱却するために、生まれたのが小濱理論です。

## 収益を生み出す3つのエンジン(=三大経営指標)

介護事業の収益を直接構成するのは、次の3つの指標だけです。



この3つを相乗的に引き上げることが、介護経営改善の出発点！

この3つは互いに影響し合う“掛け算”の関係にあります。一つでも崩れると、収益は大きく伸びません。



### 1つの指標だけを追いかけると…危険！

稼働率だけを追うと…

誰でも受け入れれば、平均介護度が下がり、単価も下がってしまう…



平均介護度だけを追うと…

重度者ばかり受け入れると、職員体制の限界から、稼働率が下がってしまう…



加算取得だけに集中すると…

書類作成に追われて現場が疲弊し、利用者満足度が下がってしまう…



3つのバランスをとることで、はじめて収益は安定し、持続的に伸びていきます！

### 介護事業収益改善 10 指標と三階層構造

10の指標を、役割の違いで3つの階層に整理します。

#### 1 第一階層：収益を生み出すエンジン

稼働率



加算算定率



平均介護度



まずはこの3つに集中！

#### 2 第二階層：利益を決める指標

人件費率



残業時間



有給休暇取得率



一人当たり付加価値額



収益を利益に変える！

#### 3 第三階層：未来を決める指標

紹介率



利用終了率 / 離脱率



職員定着率



未来の安定をつくる！

この循環を回し続けることで、持続的に成長する経営が実現します！



# CAMP経営分析システムとは？

～国保連請求データを使った科学的な経営分析ツール～



CAMP経営分析システムは、  
事業所が毎月提出している  
**国保連請求データ (CSV)** をもとに、  
小渾理論の三大経営指標を自動で算出し、  
経営改善を強力にサポートするシステムです！

## データでつながる！二つの力



## CAMP経営分析システムでできること

### 1 三大経営指標を自動で算出！

小渾理論の中核となる3つの指標を正確に把握！

- 稼働率
- 加算算定率
- 平均介護度

経営のエンジンを  
しっかり把握！

### 2 法人全体を俯瞰できるダッシュボード

複数事業所の状況を一覧比較！強み・弱みが一目でわかります。



見やすい！  
わかりやすい！

### 3 事業所別ランキングと詳細分析

事業所の強みを伸ばし、課題を早期に発見！



ランキングで  
改善のヒントが  
見つかる！

### 4 12か月の推移で変化を可視化

月次推移グラフで、改善の効果や課題を時系列で確認！



変化が見えるから  
次の一手が  
打ちやすい！

### 5 紹介実績もしっかり管理！

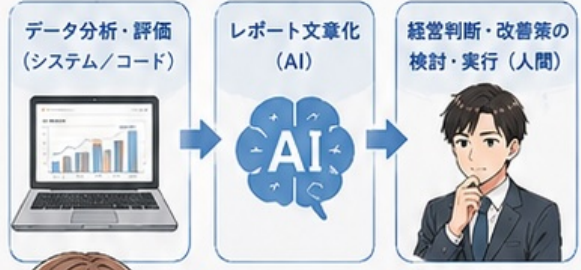
居宅介護支援事業所ごとの紹介実績もグラフで確認！



紹介ルートの  
強化にも  
役立つ！

## AIがレポート文章を自動生成！

数値の算出や評価はシステムが行い、AIはその結果をもとに、経営者にわかりやすいレポート文章を自動で作成します。



AIは文章を作るサポート役。  
最終判断は、経営者である  
“あなた”です！

### AIの役割は「文章化」だけ！

- ✓ 数値の算出・評価はコードが担当
- ✓ AIは確定した結果をわかりやすく文章化
- ✓ 判定・判断は人間が行う



## CAMPの強みはココ！

- ✓ 新たな入力不要！  
国保連データをそのまま活用
- ✓ 正確なデータで科学的に分析！  
経験や勘に頼らない経営へ
- ✓ 経営改善のサイクルを加速！  
PDCAを回し続け、持続的に成長
- ✓ 専門知識がなくても使いやすい！  
直感的な画面で、誰でも簡単に活用できます

CAMP経営分析システムで、  
あなたの事業所の未来を  
もっと明るくしましょう！

データの力で、経営を「見える化」し、改善を「加速」する！  
CAMP経営分析システムは、あなたの強いパートナーです！

# CAMP LIFE活用システムとは？

～LIFE提出実務を支援し、ケアの質を科学的に向上～



CAMP LIFE活用システムは、LIFE(科学的介護情報システム)への提出をスムーズにし、利用者の状態変化を可視化して、ケアの質を高めるための**自社開発システム**です！

こんなお悩み、ありませんか？

- ✓ LIFEの提出ってとにかく大変…
- ✓ 27種類の項目があって対応しきれない…
- ✓ 国からのフィードバックが届くのが遅い…
- ✓ データを活用してケアに活かす時間がない…



CAMP LIFEなら解決できます！

- ★ データの取り込みを自動化！
- ★ 必要な項目を効率的に管理！
- ★ すぐにフィードバックを可視化！
- ★ PDCAサイクルをしっかりと記録・支援！



## CAMP LIFE活用システムの主な機能

### データ一括取り込み

CSV・ZIPファイルをもとめて取り込み！



一括取り込みで作業時間を大幅に削減！

### 利用者の状態変化を可視化

パーセルインデックスなどをグラフでわかりやすく表示！



状態の変化がひと目でわかります！

### AIコメント自動生成

評価データから所見文案を自動で作成！

AIが生成したコメント(例)

移動能力がやや改善しており、屋内の歩行は安定しています。食事動作は自立しており、全体的にADLの維持・向上が見られます。引き続き、歩行訓練と栄養管理を継続していきましょう。

文章作成の負担を軽減！

### PDCA記録の支援

計画・実施・評価・見直しをしっかりと記録！



記録が残るから運営指導にも安心！

### 多様な帳票出力

提出用・内部用の帳票を簡単出力！



必要な帳票をすぐに作成できます！

## LIFE 27-IFへの対応状況

27IF中  
12IF  
実装完了！

### 実装完了：12IF

優先度の高いインターフェースから順次対応済み！

### 優先度の高い11IF：分析完了

フィールドの依存関係分析まで完了しています！

すべてのIFに段階的に対応していきます！



## 安心・安全のセキュリティ設計

### SSO連携でラクログイン！



CAMP経営分析システムと連携し、一度のログインでCAMP LIFE活用システムも利用可能！



### 万全のセキュリティ対策！

ワンタイムURLや暗号化通信で、大切なデータをしっかり守ります！



CAMP LIFE活用システムで、LIFEデータを「提出するだけ」から「活用して、ケアの質を高める」へ！



# 二本柱の補完関係

## — 経営数字とケアの質の連動 —

CAMP 経営分析システム（経営の数字）と CAMP LIFE 活用システム（ケアの質）は、別々のシステムではありません。  
ケアの質の向上が経営の安定につながり、経営の改善がより良いケアを支えます。  
この“好循環”を生み出すことが、私たちの目指す未来です。



### CAMP 経営分析システム（経営の数字）

固保連請求データをもとに、収益構造を可視化します。



#### 稼働率

どれだけ利用者を受け入れているか



#### 加算算定率

取りこぼしなく加算を算定しているか



#### 平均介護度

単価の水準（利用者の要介護度構成）



データで  
つながる  
好循環

### CAMP LIFE活用システム（ケアの質）

LIFE データを活用し、ケアの質を高める実践を支援します。



#### 状態変化の可視化

ADL・認知機能・栄養状態の変化をグラフで確認



#### AIコメント生成

評価データから、わかりやすい所見文を自動作成



#### PDCA記録の支援

計画・実施・評価・見直しをしっかりと記録



#### 加算要件をサポート

科学的介護推進体制加算などの算定要件を支援



### ケアの質の向上が、経営改善につながる！

#### ケアの質が向上すると…

- ・利用者の状態が安定・改善
- ・満足度が向上
- ・紹介が増える
- ・利用終了（離脱）が減る
- ・職員のやりがいが高まる



#### 経営の数字が改善する！

- ・稼働率が安定・向上
- ・平均介護度が適正化
- ・加算算定率が向上
- ・人件費率が改善
- ・一人当たり付加価値額が向上



#### 経営が安定し、さらに良いケアへ投資！

- ・人材育成
- ・ICT・設備投資
- ・研修・教育の充実
- ・働きやすい職場づくり



持続可能な  
介護経営の  
実現！



### POINT

- ✓ 二つのシステムは、別々ではなく一つの経営基盤！
- ✓ LIFEでの取り組みが、経営の数字にしっかり反映される！
- ✓ データの見える化が、現場の改善と経営判断を加速させる！

だから、  
CAMPは「経営」と「ケア」  
両方の未来を支えます！



データがつながり、経営とケアの  
真の質が同時に向上します！

# データガバナンスとリスク管理

～安心・安全な運用で、経営とケアの未来を守る～

CAMPの2つのシステムは、  
大切なデータを扱うからこそ、  
「**正確性の確保**」と「**安全な管理**」  
を徹底しています！

データに誤りがあったり、  
情報が漏れたりしたら…  
大変なことになりそう…

だからこそ、CAMPは万全の  
体制でデータを守っています！

## データの正確性を確保するために

国保連データ・LIFEデータは、一次資料ですが「**100%完璧**」ではありません。  
だからこそ、取込・集計段階でのチェックを徹底しています！

### ① データ取込

CSV / ZIPを  
一括インポート



### ② 自動チェック

- > 重複データの検出
- > データ形式の確認
- > 必須項目の確認
- > 値の整合性チェック



### ③ エラー・警告の通知

問題があるデータは  
一覧でお知らせ！



### ④ 修正・再取込

論理削除 (discard) で  
履歴を保持しながら訂正



### ⑤ 正確な集計・分析

整合性が取れたデータだけを  
集計・分析に使用！



## POINT!

「誤差ゼロ」を目指すのではなく、  
「誤差を早期に発見し、是正する仕組み」を  
持つことが、信頼できる経営分析の土台です！

## よくある誤りの例

- ✓ CSVの重複取込による件数の二重計上
- ✓ 集計ロジックの不備による重複・欠落
- ✓ マスタ情報の不一致による誤った分類

CAMPは  
これらのリスクを  
システムで  
未然に防ぎます！

## 安全な運用のためのセキュリティ設計



### アクセス権限の厳格な管理

事業所ごとの権限を厳密に管理。  
他事業所のデータにはアクセスできません。



### データの暗号化

通信・保存ともに暗号化を実施。  
大切なデータを安全に保護します。



### 操作ログの記録

いつ・誰が・何をしたかを  
すべて記録。不正操作を防止します。

操作ログ			
2026/01/01 10:15	ユーザーA	ログイン	
2026/01/01 10:16	ユーザーA	データ取込	
2026/01/01 10:20	ユーザーB	レポート出力	



### SSO連携のセキュリティ強化

HMAC-SHA256による署名付きURLで安全に連携。  
ハードコードの鍵は外部設定化し、定期的に見直します。



安心して使えるから、経営に集中できます！

## 運営指導への備えにも直結！

PDCAの実施状況や  
加算算定の状況を  
しっかり記録して  
いますか？

はい！CAMPが  
日々の記録を  
自動で残してくれるので、  
安心です！

日頃の記録が、いざという時の「**根拠資料**」になります！

## データは「資産」です！

データを正しく管理・活用することで、  
経営の判断精度が上がり、リスクを減らし、  
未来の長長につながります。



経営判断の  
精度向上



リスクの低減



持続的な  
成長

データを守り、活かすことが、  
事業所の未来を守ることに  
つながるんです！

# 令和9年度改定への対応力

～制度変化を「先読み」し、経営インパクトを最小化～

介護報酬改定は、事業者の経営に大きな影響を与えます。  
CAMPの2つのシステムは、改定の「影響試算」と「実行支援」を強力にサポートします！

## 次期改定の主なポイント（想定される方向性）



改定の内容をいち早くシミュレーションし、戦略的に準備することが、経営の明暗を分けます！

## CAMP経営分析システムの強み：影響試算

蓄積された請求実績データをもとに、改定の影響を即時に試算！



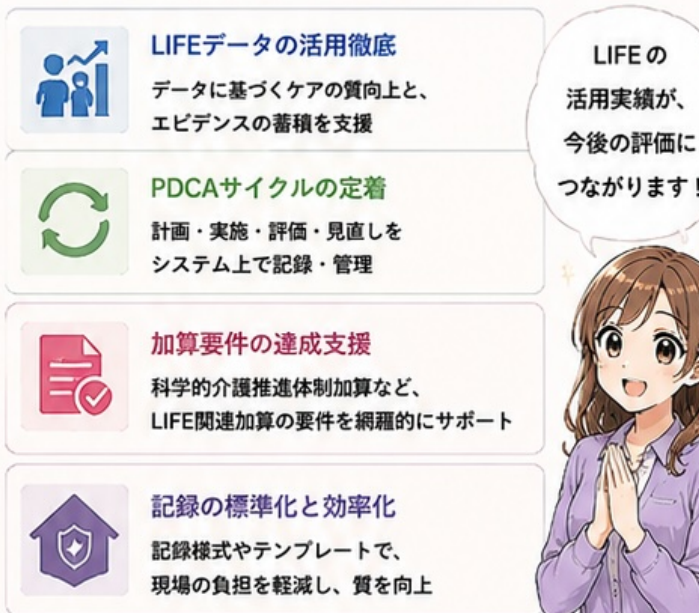
### シミュレーションで分かること（例）

- ✓ 基本報酬や加算の変更による月間・年間の収益への影響額
- ✓ 加算要件の厳格化による算定率の変化とリスク
- ✓ 人件費・採用計画への波及影響
- ✓ 施設・事業所別の影響比較

早めに数字で見ると、対策が立てやすいですね！

## CAMP LIFE活用システムの強み：実行支援

科学的介護の実践と記録を支援し、改定要件への対応を強化！



LIFEの活用実績が、今後の評価につながります！

## 改定対応を成功させる3つのステップ

### 1 情報収集と予測

最新情報をいち早く収集し、影響を予測する



### 2 シミュレーションと戦略立案

CAMP経営分析システムで影響を試算し、最適な経営戦略を立てる



### 3 実行と記録

CAMP LIFE活用システムで実行を支援し、記録を残して評価に備える



## POINT

- ✓ 改定は「来てから対応」ではなく「来る前に準備」するもの！
- ✓ データに基づく意思決定が、経営のブレをなくします。
- ✓ CAMPの2つのシステムが、先読み・判断・実行を一体的に支援します！

制度変化をチャンスに**変え**、**持続可能な介護経営**を実現しましょう！



# AIが経営をサポートする時代へ!

～CAMPのAI機能で、分析・判断・改善を加速～



CAMPはAIを搭載し、  
データ分析から改善提案までを  
自動でサポート!  
経営者や現場の「気づき」と  
「判断」を強力に後押しします!

## CAMPのAI機能でできること



AIによる  
自動分析・予測



改善のヒントを  
自動で提案



経営判断を  
スピーディーに支援



ケアの質向上と  
利用者満足度UP!

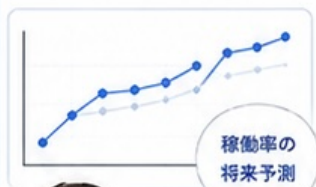
データを「見る」だけでなく、AIと一緒に  
「考え、行動する」ことができます!



## AI活用の具体例

### 1 利用者稼働予測AI

過去データと地域動向から、  
利用者数や稼働率を予測!



先を見据えた  
人員配置や  
営業戦略に  
役立ちます!

### 2 加算算定アドバイスAI

算定状況を自動チェックし、  
算定可能な加算を提案!

#### 算定可能な加算 (例)

- ✓ 個別機能訓練加算 (II)
- ✓ ADL維持等加算 (II)
- ✓ 栄養マネジメント加算
- ✓ 科学的介護推進体制加算
- ✓ 処遇改善加算 (I)

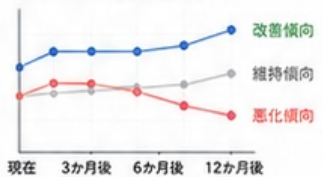
取りこぼしを防いで、  
収益アップに  
つながります!



### 3 介護度・ADL変化予測AI

LIFEデータをもとに、  
介護度やADLの変化を予測!

#### ADLスコアの推移予測 (例)



ケア計画の  
見直しや  
サービス提供の  
最適化に!

### 4 改善策レコメンドAI

分析結果から、事業所ごとの  
改善アクションを提案!

#### おすすめの改善アクション (例)

- ♥ 稼働率を上げるための  
営業強化を検討しましょう
- ✓ 加算の算定率向上に向けた  
体制整備を推奨します
- 📄 記録負担軽減のため、  
ICT活用を進めましょう

次にやるべきことが  
すぐにわかるから、  
行動につながる!



## AIが実現する、新しい経営サイクル

データを集める

CSV・LIFEなどの  
データを取り込み



AIが分析・予測

AIがデータを分析し、  
将来を予測



改善策を提案

最適な改善策や  
アクションを提案



実行・記録

実行した内容を記録し、  
結果を蓄積



さらに良い未来へ!

継続的な改善で、  
経営とケアを進化!



未来が  
もっと明るく  
なりますね!

## AIは“パートナー”です!

- ✓ AIはすべてを決めるのではなく、  
「人の判断」をサポートします。
- ✓ 現場の知恵や経験と組み合わせることで、  
より良い経営とケアを実現します。
- ✓ CAMPのAIは、介護事業所の  
強い味方として、いつもそばにいます!



AIの力で、データを価値に変え、  
経営の未来を切り拓きましょう!

**CAMPと一緒に、  
次のステージへ!**



# 導入から活用までの流れ

— 国保連データを取り込むだけで、経営とケアが見える化 —

CAMPの2つのシステムは、専門知識がなくても誰でもカンタンに使える設計です！

むずかしい操作は  
必要ありません！  
国保連CSVをアップロード  
するだけでOK！

## 導入から活用までの5ステップ

### STEP 1

国保連CSV・LIFEデータの取り込み



- ・国保連CSVをアップロード
- ・LIFEデータをまとめて取込
- ・データの自動チェック

ZIPファイルをアップロードするだけ！

### STEP 2

経営分析・LIFE分析の自動実行



- ・経営指標を自動で算出
- ・LIFEデータを自動分析
- ・全国平均や前月との比較も自動で表示

数字が自動で見えるようになる！

### STEP 3

AIによる改善提案・経営会議資料作成



- ・AIが課題を抽出し改善提案
- ・加算要件への影響も確認
- ・経営会議資料を自動作成（グラフ・コメント付き）

AIが改善案を分かりやすく提案してくれる！

### STEP 4

PDCAの実施

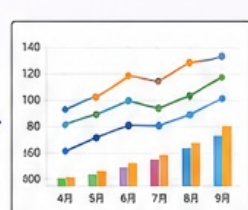


- ・改善計画を現場で実施
- ・記録をシステムに入力
- ・加算要件の対応状況も同時に管理

現場での実行をしっかりサポート！

### STEP 5

翌月との比較・改善サイクルへ



- ・翌月データを取り込むだけ
- ・改善の成果を自動で比較
- ・時系列での変化を可視化

改善の成果がグラフで一目で分かる！

## CAMPでできること（システムの主な機能）

国保連CSV・LIFEデータ取込



ZIPファイルをアップロードするだけで、自動でデータを取り込み、チェックまで完了します。

経営指標の自動分析



売上・利益・稼働率・生産性などの経営指標を自動で算出し、グラフで分かりやすく表示します。

LIFEデータの自動分析



ADL・IADL・栄養・口腔・認知症などのデータを自動分析し、利用者の状態変化を可視化します。

AI改善提案  
（小演理論をAIが再現）



小演理論に基づく分析で、課題と改善策を提案。経営会議資料も自動で作成します。

加算要件のチェックと管理



加算要件の算定状況を自動チェック。未対応項目も一覧で確認できます。

時系列比較・可視化



月次のデータを蓄積し、前月・前々月との比較で改善成果をグラフで確認できます。

## CAMPの特長

国保連CSVをアップロードするだけ

特別な操作は不要！毎月のデータ取込が数分で完了します。

毎月の経営会議資料を自動作成

グラフ・コメント付きの資料が自動で完成。会議準備の時間を大幅に削減します。

AI 小演理論をAIが毎月再現

10,000回以上の講演で培った分析手法をAIが再現。専門家レベルの分析を毎月提供します。

次月との比較で改善が見える

改善の成果を数値で確認できるから、PDCAが確実に回ります。

データを活用して、経営とケアをもっと良くしていきましょう！

CAMPと一緒に、データで未来を変えましょう！

# 最後に、まとめ






～CAMPと一緒に、データで未来を変えましょう～



介護事業所の経営は、  
「経験と勘」から「データと戦略」へ。

**CAMP**は、あなたの事業所の  
経営力とケアの質を、確実に進化させます。

## CAMPが実現する未来

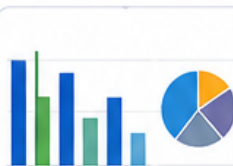
-  データに基づく経営で、**収益が安定する**
-  科学的なケアで、**利用者満足度が向上する**
-  職員の負担が減り、**やりがいが高まる**
-  加算要件を確実に満たし、**収益が最大化する**
-  地域に選ばれる事業所として、**信頼が高まる**

## CAMPの5つの価値

### 1 経営の見える化



経営指標を自動で可視化し、  
強み・課題が一目でわかる



### 2 データ活用で 収益最大化



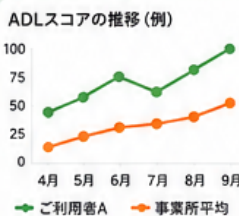
加算要件のチェックと最適化で、  
収益を最大化

加算項目	算定率
科学的介護推進体制加算	100%
ADL維持等加算	100%
栄養マネジメント加算	100%
口腔衛生管理加算	100%

### 3 科学的なケアの実現



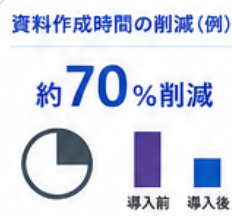
LIFEデータの分析で、  
利用者一人ひとりに最適な  
ケアを提供



### 4 業務効率化と 負担軽減



AIが資料作成をサポートし、  
職員の負担を大幅に軽減



### 5 継続的な改善と 成長



PDCAサイクルを回し続け、  
事業所を成長させる



## 「小濱理論」をAIが毎月再現

経営コンサルタント小濱道博の理論とノウハウを、  
CAMPのAIが毎月分析し、あなたの事業所に**最適な改善策を提案**します。



**小濱道博**  
介護経営コンサルタント  
社会保険労務士・行政書士  
年間200回以上の講演実績  
著書・連載多数



専門家の知見を  
AIが毎月お届け!  
心強いですね!



## 今こそ、CAMPで未来を変える一歩を!

- 国保連CSVをアップロードするだけで、すぐに使えます!
- 専門知識がなくても、カンタンに操作できます!
- データを活用して、経営とケアをもっと良くしましょう!

一緒に、データで  
未来を変えましょう!  
ご導入は  
今すぐご相談ください!



\*\*\* CAMPと一緒に、データで未来を変えましょう! \*\*\*